



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
TİCARET BAKANLIĞI

**İSVEÇ KRALLIĞI**

---



## SUNUM PLANI

- Genel, siyasi ve demografik bilgiler
- Makroekonomik göstergeler, önemli sektörler, firmalar
- İsveç dış ticaretine ilişkin veriler
- Türkiye ile ikili ticarete ilişkin veriler
- İsveç’le iş yapma hakkında bilinmesi gerekenler
- Pazara girişte önemli hususlar, faydalı bilgiler





## İSVEÇ KRALLIĞI - GENEL BİLGİLER

- **Başkent:** Stokholm
- **Yönetim şekli:** Anayasal monarşi (Parlamber demokraseye dayalı)
- **Kral:** XVI. Karl Gustaf
- **Yüzölçümü:** 528.447 km<sup>2</sup> (Avrupa'nın 5. büyük ülkesi)
- **Para birimi:** İsveç Kronu (SEK) (2003 referandumu)
  - 2023: 1 USD / 10.6128 SEK ; 1 EUR / 11.4765 SEK
- **Resmi dil:** İsveççe (Kuzey azınlıkları Fince, Samice)
- **Uluslararası kuruluşlar:** Avrupa Birliğı, Avrupa Konseyi, Avrupa Güvenlik ve İşbirliğı Teşkilatı (AGİT), Birleşmiş Milletler, Dünya Ticaret Örgütü, Uluslararası Para Fonu (IMF), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliğı Örgütü (OECD), Nordik Konsey, Arktik Konsey, NATO





## NÜFUS VE DAĞILIM

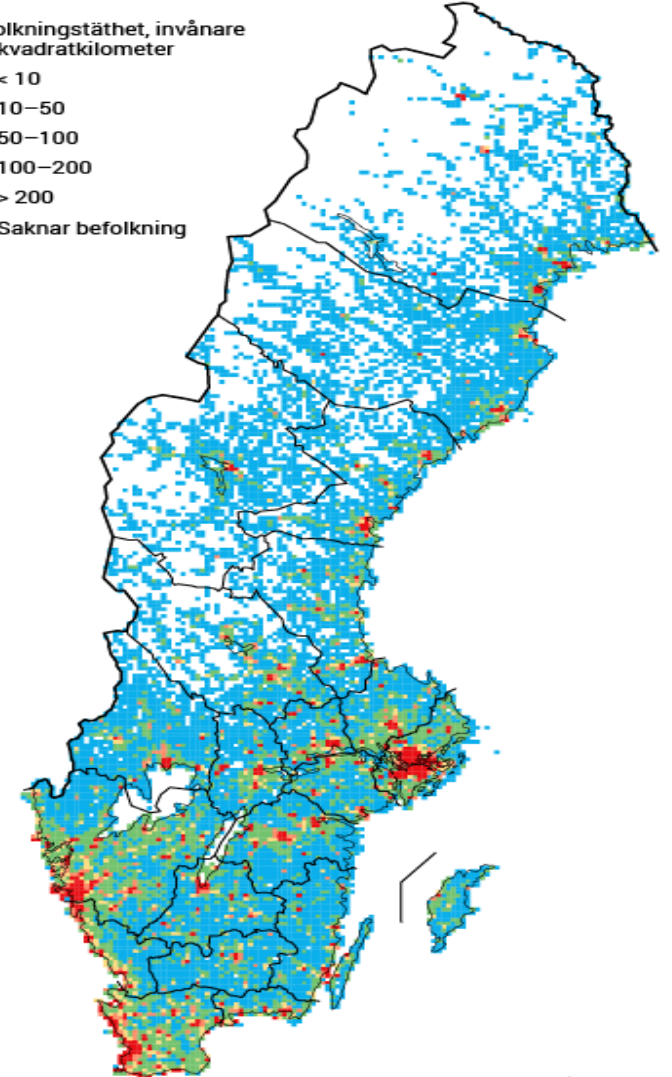
- **Toplam nüfus:** 10.548.877
- **Büyük şehirler:** Stockholm (988.943)  
Göteborg (606.616) Malmö (362.133)  
Uppsala (245.329)
- **Bölgelere göre nüfus dağılımı** (25 Bölge):  
Stockholm county (2.454.821), Västra  
Götaland (1.767.016), Skåne (1.421.781),  
Östergötland (472.298), Uppsala (404.589),  
Jönköping (368.856)
- **Yabancı Kökenli Nüfus:** 2.827.122
  - Doğum Yeri İsveç Olmayan: 2.170.627
- **Ortalama Yaşam Süresi:**
  - Erkekler: 81.05 yıl
  - Kadınlar: 84.56 yıl

Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu



Befolkningstäthet, invånare  
per kvadratkilometer

- < 10
- 10–50
- 50–100
- 100–200
- > 200
- Saknar befolkning





## MAKROEKONOMİK GÖSTERGELER

İSVEÇ KRALLIĞI	2021	2022	2022/2021 % Değişim	2023	2023/2022 % Değişim
GSYİH (Cari Fiyatlar -Milyar \$)	628	585	-6,8	593	1,4
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%)	5,1	2,6	-49,0	-0,2	-107,7
Kişi Başına Düşen GSYİH (Cari Fiyatlar – \$)	60.084	55.706	-7,3	55.970	0,5
Tüketici Fiyat Enflasyonu (ort, %)*	4,1	12,3	200	4,4	-64,2
İşgücü (Milyon)	5,1	5,2	2,0	5,3	1,9
İşsizlik Oranı (%)*	8,2	7,5	-8,5	7,7	2,7
Dış Ticaret Dengesi (Milyar \$)	2,7	-4,5	-266,7	4,8	206,7
İhracat (Milyar \$)	189,7	197,4	4,1	197,9	0,3
İthalat (Milyar \$)	187,0	201,9	8,0	193,1	-4,4



## GSYİH KOMPOZİSYONU

### TARIM, HAYVANCILIK ve ORMANCILIK

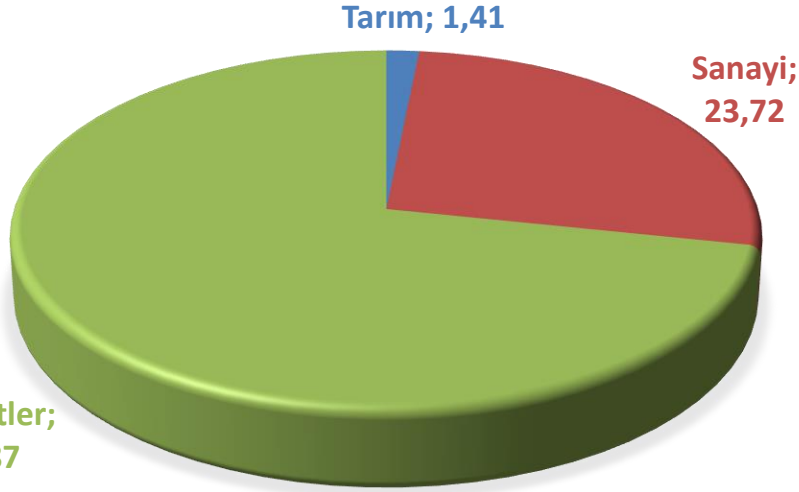
- Ekilebilir alan: yaklaşık 30.000 km<sup>2</sup>
- İklim koşulları sebebiyle dar ürün gamı
- Toplam tarım arazilerinin %85'i ekilebilir arazi, %15'i mera ve otlak
- %63 ormanlık alan: gelişmiş kereste, ahşap ve ağaç ürünleri ve kağıt/kağıt hamuru sektörleri
- Tahıl üretimi ülkenin güneyinde; yem, et ve süt üretimi kuzeyinde

### SANAYİ

- Uluslararasılaşmış firma yapısı
- Önemli Sektörler: Ahşap ve endüstriyel besin işleme, maden/metaller ve maden arama makina/ekipmanları, eczacılık ve biyoteknoloji, motorlu taşıtlar, hidroelektrik enerjisi, elektronik ekipmanları
- Yeni teknolojiler: AR-GE odaklı ve katma değeri yüksek yenilikçi bir imalat sanayi yapısı
- Sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm odaklı ekonomi

### HİZMETLER

- GSYİH'de en büyük paya sahip
- Ön Plana Çıkan Alanlar: Bilişim ve telekomünikasyon, yazılım geliştirme, mikro elektronik, inşaat, finansal servisler, lojistik





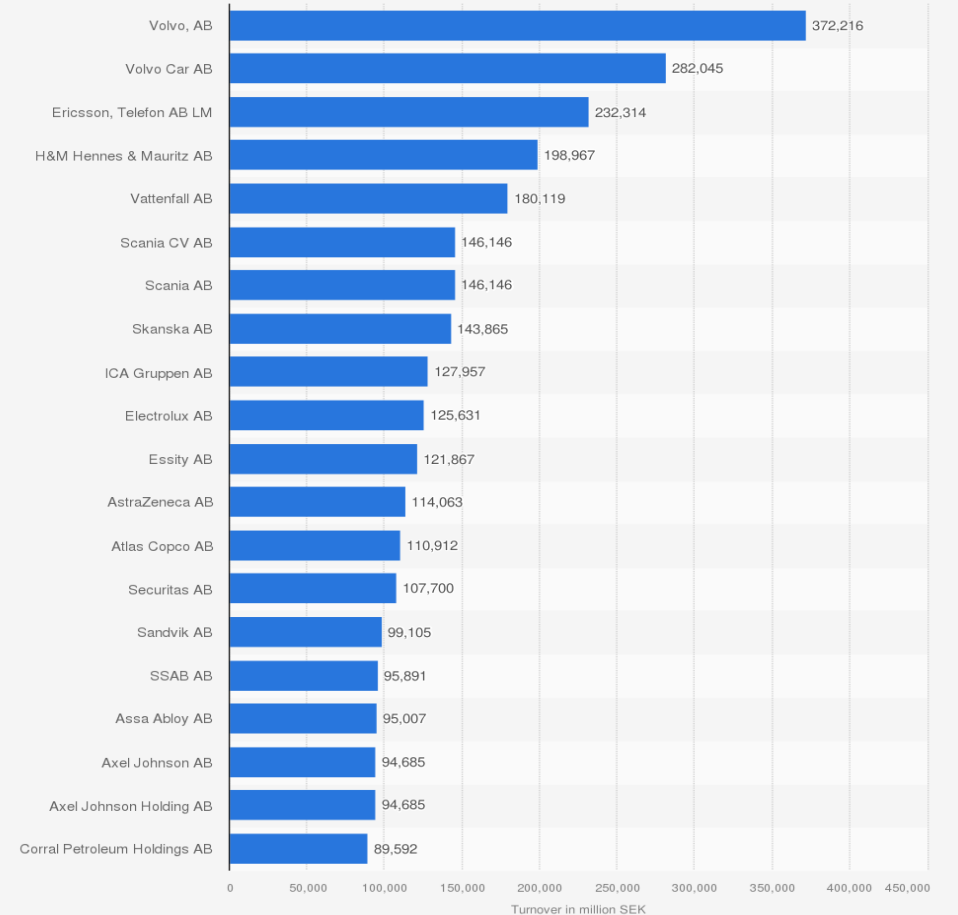
STOKHOLM TİCARET  
MÜŞAVİRLİĞİ

## ULUSLARARASI MARKALAR



## Cirolarına Göre En Büyük İsveç Şirketleri

Largest companies in Sweden as of August 2023, ranked by turnover (in million SEK)



Source  
Largest companies  
© Statista 2023

Additional Information:  
Sweden, August 2023



## İSVEÇ MAL TİCARETİNİN GENEL GÖRÜNÜMÜ

Birim: Milyar ABD Doları	Ülkenin Toplam İhracatı	Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	Tr Pay (%)	Ülkenin Toplam İthalatı	Türkiye'nin Ülkeye İhracatı	Tr Pay (%)	Türkiye-Ülke Arası Toplam Dış Tic. Hacmi
2020 (Yıllık)	155,1	1,61	1,0	149,6	1,21	0,8	2,82
2021 (Yıllık)	189,7	1,77	0,9	186,5	1,58	0,8	3,35
2022 (Yıllık)	197,4	2,02	1,0	201,9	1,58	0,8	3,60
2023 (Yıllık)	197,9	2,25	1,1	193,1	1,57	0,8	3,82

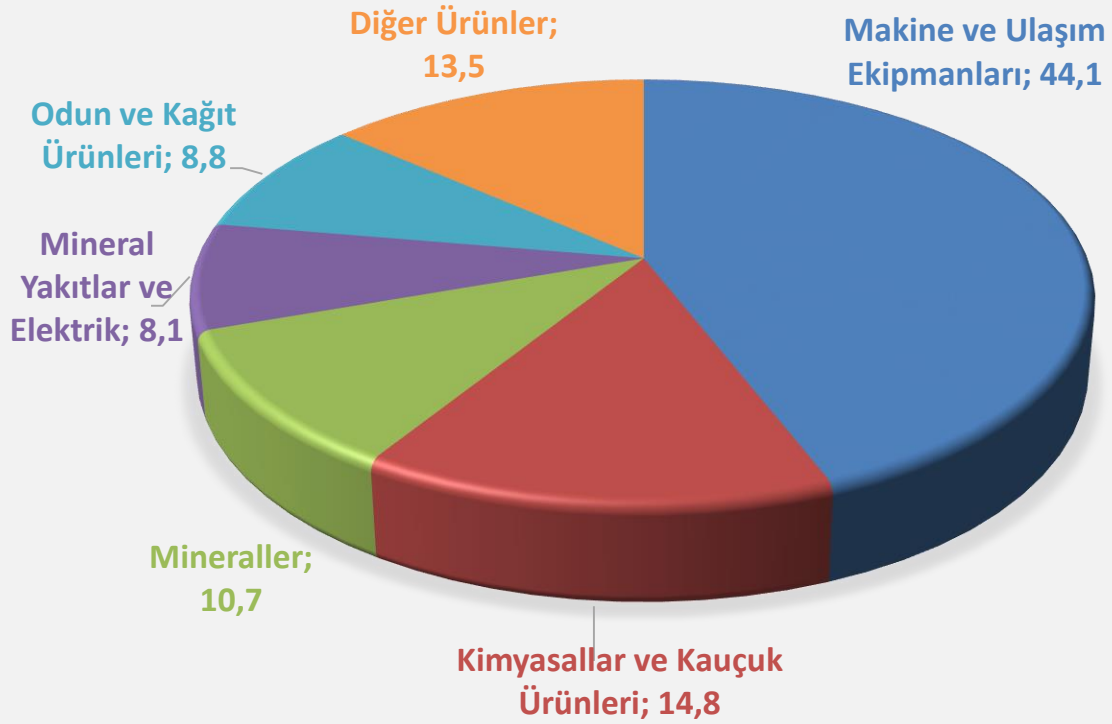
**Kaynak:** İsveç İstatistik Kurumu



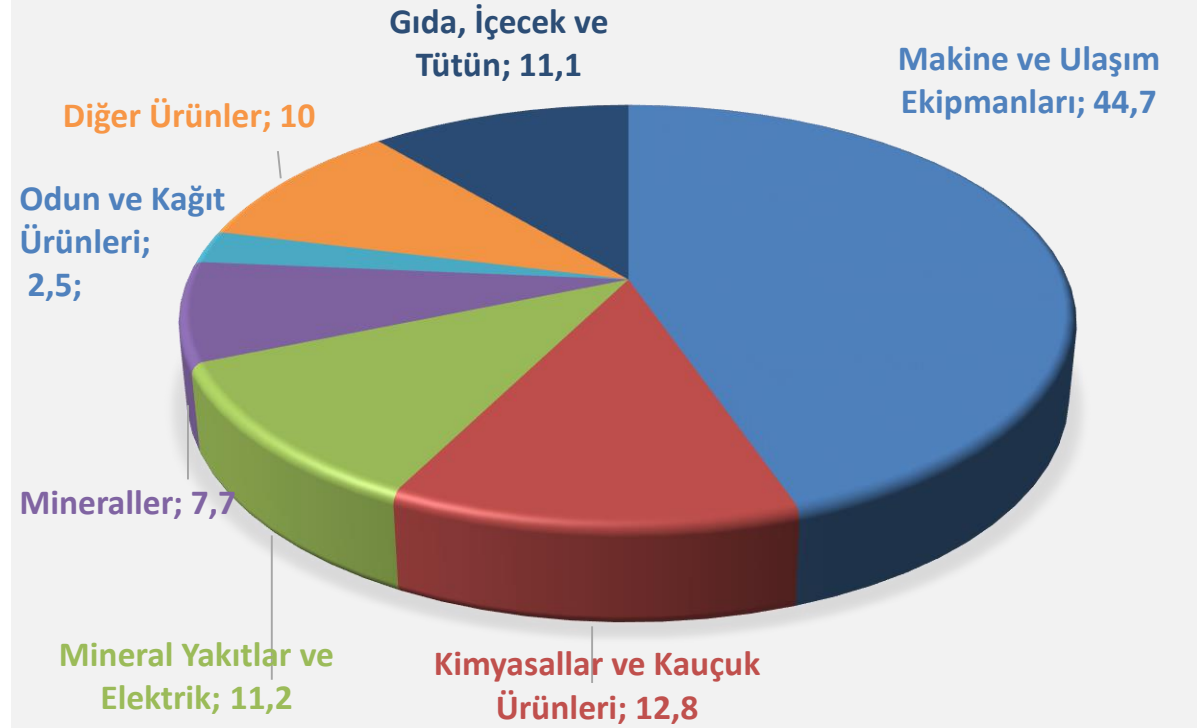


## İSVEÇ MAL TİCARETİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI (2023 %)

### İHRACAT



### İTHALAT

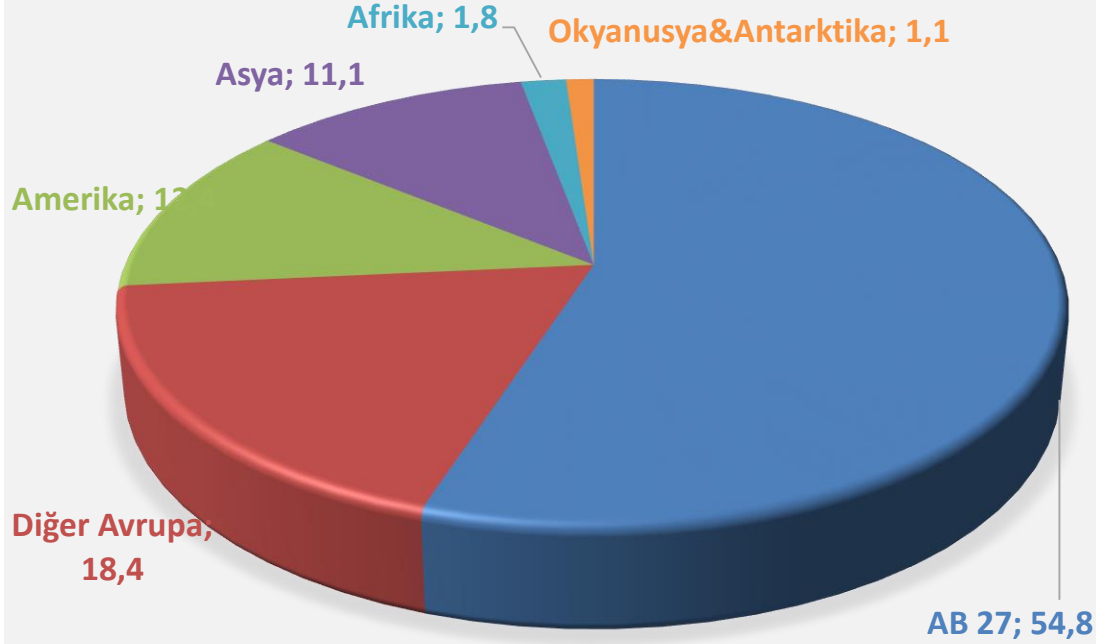


Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

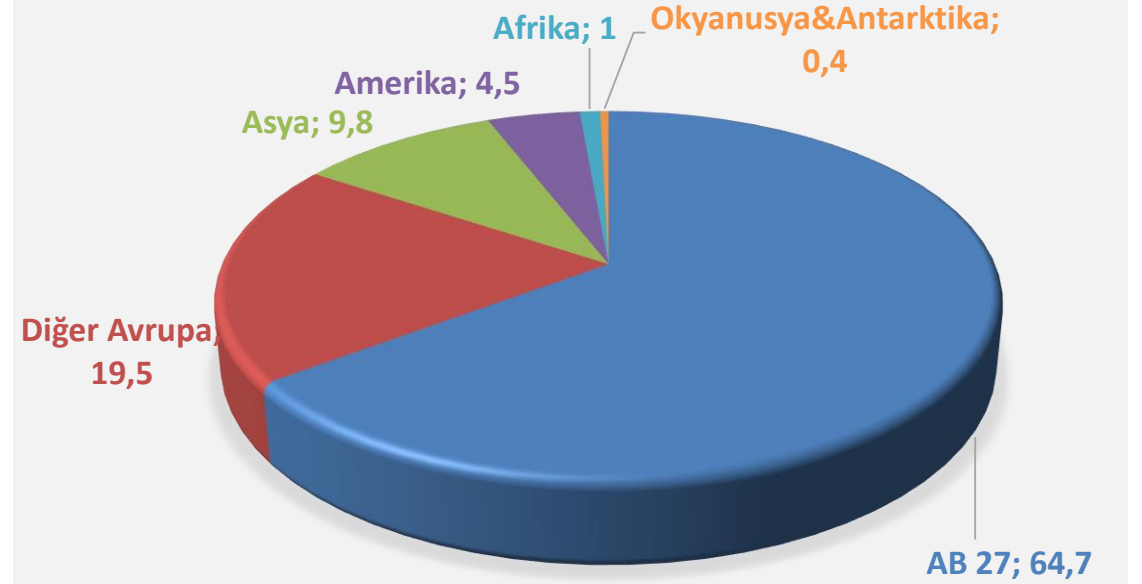


## İSVEÇ MAL TİCARETİNİN BÖLGESEL DAĞILIMI (2023 %)

### İHRACAT

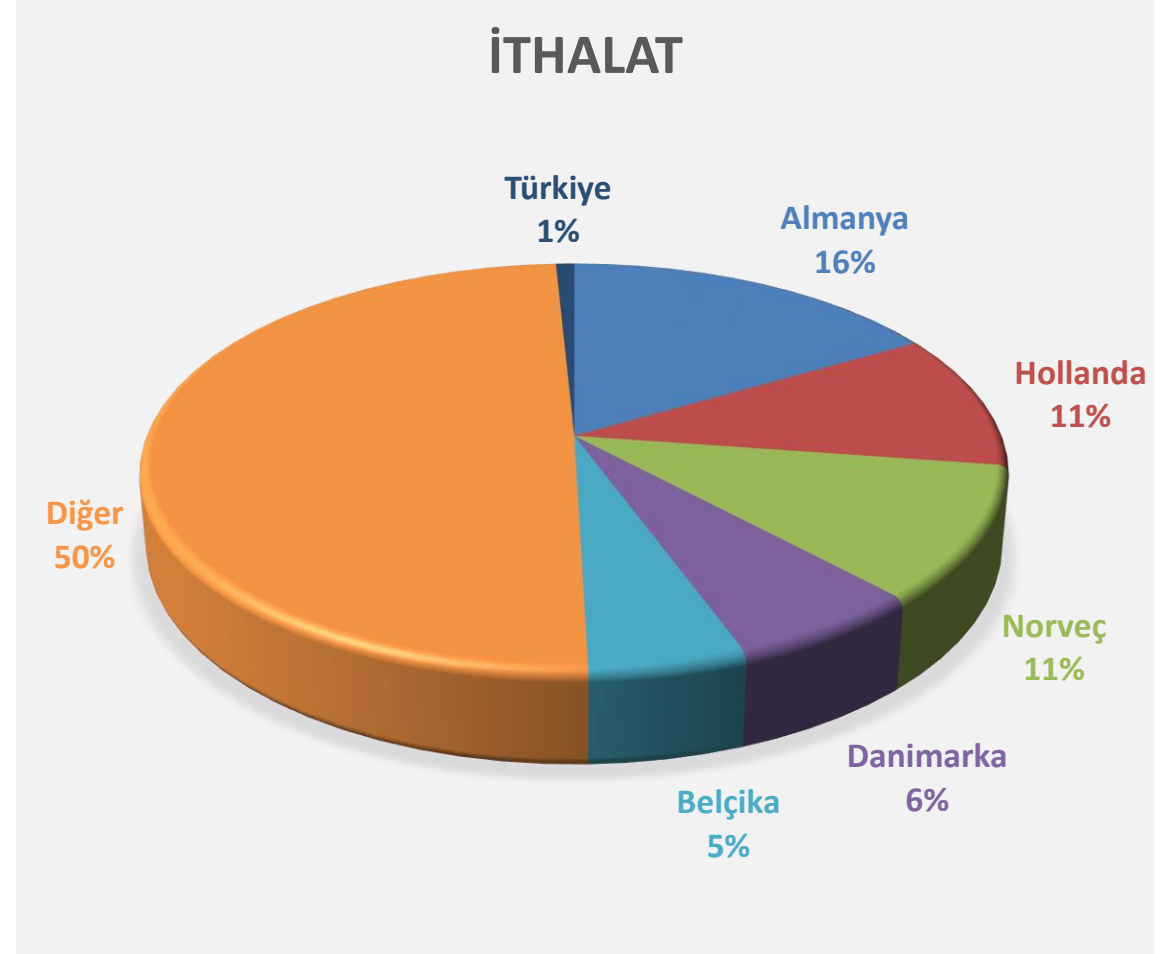
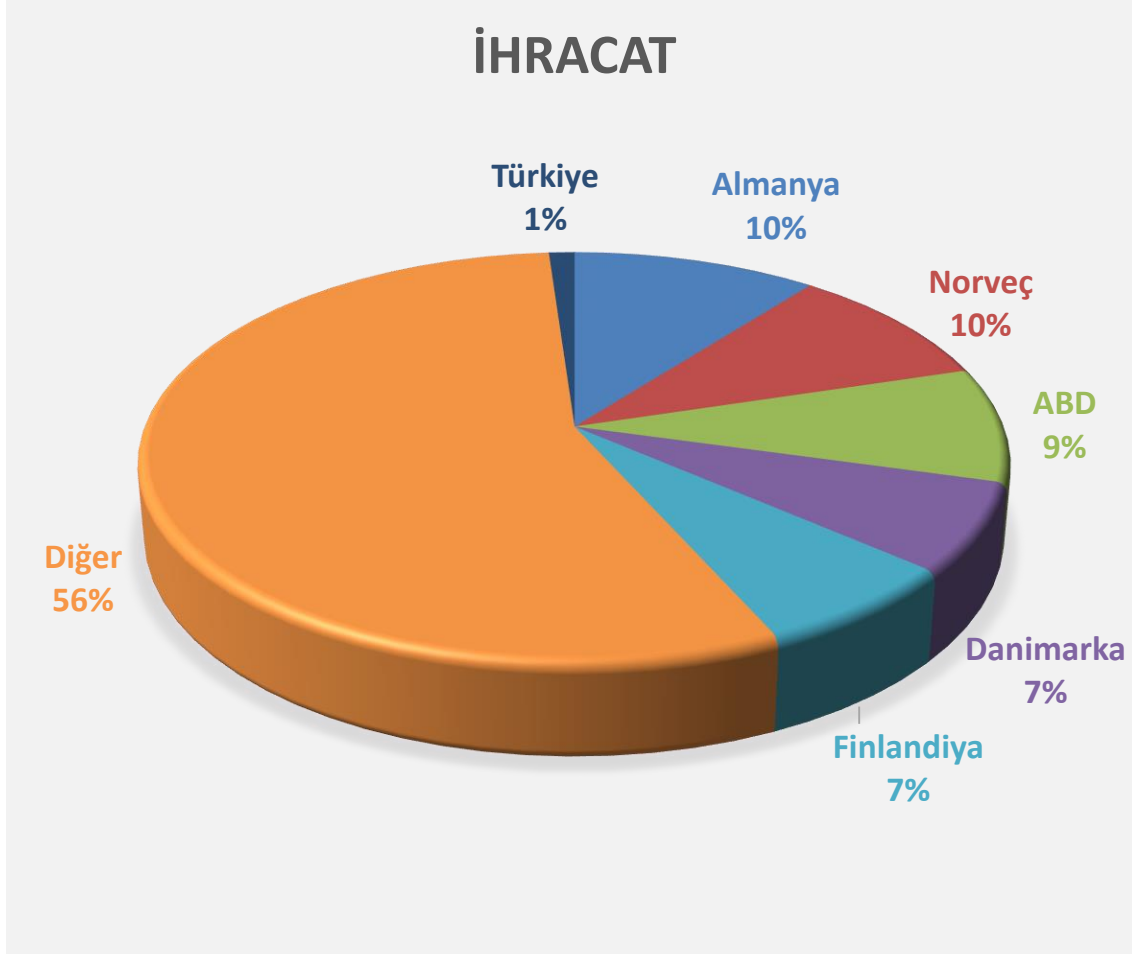


### İTHALAT





## İSVEÇ MAL TİCARETİNDE BAŞLICA ÜLKELER (2023 %)





## İSVEÇ'İN DÜNYADAN İTHALATINDA İLK 10 ÜRÜN

GTİP Kodu	GTİP ADI (TÜRKÇE)	2022	2023	2022/2023 Değişim (%)
27090090	Petrol Yağları ve Bitümenli Minerallerden Elde Edilen Yağlar (Ham), Diğerleri	14 971 670 249	11 268 367 185	-25%
87038010	Diğer Taşıtlar (Sadece Elektrik Motorundan Tahrikli Olanlar, Yeni Olanlar)	3 708 427 099	5 050 299 354	36%
03021400	Atlantik Somonları (Salmo Salar) ve Tuna Somonları	3 843 200 046	4 151 845 877	8%
27101943	Ağırlık İtibariyle Kükürt Oranı % 0,001'i Geçmeyenler (Motorin, Damıtık Denizcilik Yakıtı ve Diğerleri)	5 269 457 493	3 983 182 635	-24%
85171300	Portatif Otomatik Bilgi İşlem Makinaları, Diğer Bilgi İşlem Makinaları	3 411 900 858	3 010 724 651	-12%
85176200	Hücreyel Ağlar için Ses, Görüntü veya Diğer Bilgileri Almaya, Çevirmeye ve Vermeye Mahsus Makinalar	3 096 149 531	2 936 184 471	-5%
30049000	Tedavide veya Korumada Kullanılmak Üzere İlaçlar (Diğerleri)	2 691 566 480	2 727 220 141	1%
84713000	Portatif Otomatik Bilgi İşlem Makinaları, Diğer Bilgi İşlem Makinaları	2 752 646 161	2 171 709 081	-21%
87036010	Diğer Taşıtlar (Yeni olanlar)	1 372 252 797	1 588 902 970	16%
85076000	Lithium İyonlu, Diğer Akümülatörler	839 747 720	1 502 573 110	79%



## İSVEÇ'İN DÜNYAYA İHRACATINDA İLK 10 ÜRÜN

GTİP Kodu	GTİP ADI (TÜRKÇE)	2022	2023	2022/2023 Değişim (%)
30049000	Tedavide veya Korumada Kullanılmak Üzere İlaçlar (Diğerleri)	6 181 497 815	5 541 539 682	-10%
87032319	Benzinli Yeni Binek Otomobilleri-1500 Cm3<Silindir Hacmi<1600 Cm3 (Sivil Kullanım İçin)	4 680 621 425	4 975 003 298	6%
87036010	Diğer Taşıtlar (Yeni olanlar)	3 229 714 119	4 726 294 187	46%
03021400	Atlantik Somonları (Salmo Salar) ve Tuna Somonları	3 767 676 068	4 145 402 267	10%
27101943	Motorin, Damıtık Denizcilik Yakıtı ve Diğer Yakıtlar ( Ağırlık İtibariyle Kükürt Oranı % 0,001'i Geçmeyenler)	4 384 038 390	3 881 503 349	-11%
30021500	Dozlandırılmış veya Perakende Satışa Uygun Şekilde Ambalajlanmış veya Hazırlanmış Bağışıklık Ürünleri	2 744 792 621	3 591 280 562	31%
26011200	Demir Cevherleri ve Zenginleştirilmiş Demir Cevherleri , Aglomere Edilmiş	2 926 781 721	3 052 542 580	4%
27101245	Hafif Yağlar ve Müstahzarları: Kurşunsuz Benzin	2 616 307 010	2 422 773 358	-7%
85176200	Hücresel Ağlar İçin Ses, Görüntü veya Diğer Bilgileri Almaya, Çevirmeye ve Vermeye Mahsus Makinalar	2 523 808 433	2 246 987 705	-11%
47032100	İğne Yapraklı Ağaçlardan Sodalı veya Sülfatlı Kimyasal Odun Hamuru; Beyazlatılmış veya Yarı Beyazlatılmış	2 271 243 560	2 245 929 459	-1%



## TÜRKİYE'NİN İSVEÇ'TEN İTHALATINDA İLK 10 ÜRÜN

GTİP Kodu	GTİP ADI (TÜRKÇE)	2022	2023	2022/2023 Değişim (%)
26011200	Demir Cevherleri, Zenginleştirilmiş Demir Cevherleri (Kavrulmuş Demir Piritleri Dahil), Aglomere edilmiş	310 542 369	196 519 122	-37%
87033219	Dizel/Yarı Dizel Yeni Binek Otomobilleri-1500 Cm <sup>3</sup> <Silindir Hacmi<1600 Cm <sup>3</sup> (Sivil Kullanım İçin)	174 475 232	159 562 850	-9%
87012110	Yarı Römorklar İçin Çekiciler; Yeni, Sadece Sıkıştırma Ateşlemeli İçten Yanmalı Pistonlu Motorlu Olanlar	17 820 570	97 537 417	447%
47032100	İğne Yapraklı Ağaçlardan - Yarı Beyazlatılmış veya Beyazlatılmamış	86 483 059	81 294 639	-6%
72044199	Pürüz Giderme ve Preslemede Meydana Gelen Çapaklar; Diğer (Diğer Demir ve Çelikten)	41 130 409	66 630 233	62%
72254060	Diğer Alaşımli Çelikten Diğer Yassı Hadde Mamulleri; Rulo Olmayan, Sıcak Haddelenmiş	43 365 585	57 563 197	33%
27079999	Taşkömürü Katranının Yüksek Sıcaklıkta Damıtılmasından Elde Edilen Diğer Yağlar ve Diğer Ürünler	57 682	54 578 228	94519%
48109230	Çok Katlı Diğer Kağıt ve Kartonlar; Sadece Bir Dış Tabakası Beyazlatılmış	68 655 082	54 157 888	-21%
30049000	Tedavide veya Korumada Kullanılmak Üzere İlaçlar (Diğerleri)	34 112 468	44 999 265	32%
72254040	Diğer Alaşımli Çelikten Diğer Yassı Hadde Mamulleri; Rulo Olmayan, Sıcak Haddelenmiş	37 420 391	44 322 443	18%



## TÜRKİYE'NİN İSVEÇ'E İHRACATINDA İLK 10 ÜRÜN

GTİP Kodu	GTİP ADI (TÜRKÇE)	2022	2023	2022/2023 Değişim (%)
87042191	Dizel/Yarı Dizel Yeni Taşıtlar, Silindir Hac.<2500 Cm3-Taş.Kap.< 5Ton (Sivil Kullanım İçin)	44 737 014	64 819 031	45%
73082000	Demir/Çelikten Kuleler ve Pilonlar	56 601 821	50 436 076	-11%
84501190	Otomatik Çamaşır Makinası -6 kg <kuru çam.kap<10 kg	36 579 558	43 947 049	20%
87021011	Midibüs; Yeni, Sadece Dizel veya Yarı Dizel Motorlu, Taşıma Kapasitesi >= 10 Kişi	13 141 613	36 780 164	180%
87032110	Binek Otomobilleri; Yeni, Sadece Benzinli, Taşıma Kapasitesi <10 Kişi, Silindir Hacmi<=1000 cm3	12 062 941	33 364 962	177%
61159500	Diğer Çoraplar-Pamuktan (T 12)	29 669 376	29 521 221	0%
84221100	Evlerde Kullanılan Bulaşık Yıkama Makineleri	35 577 531	25 667 493	-28%
57024200	Dokunmuş Halılar, Dokumaya Elverişli Maddelerden Diğer Yer Kaplamaları (Sentetik veya Suni Dokumaya Elverişli)	20 671 580	22 092 390	7%
61091000	Tişört, Fanila, Atlet, Kaşkorse vb. Giyim Eşyası; Pamuktan (Örme veya Kroşe)	20 057 030	20 441 654	2%
84181080	Birden Fazla Dış Kapılı veya Çekmeceli veya Kombinasyon Kombine Haldeki Soğutucu-Dondurucular	18 854 697	19 119 199	1%



## İHRACAT POTANSİYELİMİZE İLİŞKİN SWOT ANALİZİ

### GÜÇLÜ YÖNLER

- Ticaret serbestliği: Dış ticaret hacminin GSYİH'ye oranı (yaklaşık % 70)
- Dış ticaret yapma kolaylığında 18, iş yapma kolaylığında 10. sırada (2020)
- Yüksek alım gücü
- Yaygın İngilizce kullanımı / İngilizce web sayfalar
- Gelişmiş lojistik altyapı, etkin tedarik zinciri
- Siyasi ve ekonomik istikrar (dinamik ve istikrarlı iç pazar)

### ZAYIF YÖNLER

- Standartları yüksek, doymuş iç pazar
- İş yapma kültürünün pratik olmaması & uzun kontrol süreçleri ve bürokratik işlemler
- Yüksek iç vergiler ve işgücü & işletme maliyetleri
- Coğrafi konum (İskandinav bölgesinde bir pazarlama ağı oluşturma gerekliliği)
- İsveç ekonomisinde yaşanan durgunluk, enflasyon ve faiz hadlerinde artış, satın alma gücünde gerileme

### TEHDİTLER

- Bankacılık işlemlerinde yaşanan sorunlar
- Şirket iflaslarının ve dolandırıcılık vakalarının artması

### FIRSATLAR

- İsveç'in NATO üyelik süreci bağlamında Türkiye ile ilişkilere verilen önem
- Türkiye ile ekonomik ve ticari ilişkileri derinleştirme yönünde mevcut irade
- Uzakdoğu'daki tedarik zinciri krizi ile birlikte İsveçli firmaların yeni yatırımlar için ülkemize ilgisinde artış
- Sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm konusundaki birikim
- Global İsveç markaları
- İsveç'te büyük küresel firmalarda çalışan Türk yöneticiler





## İSVEÇ İŞ YAPMA KÜLTÜRÜ

- İsveçli firmalarla görüşmeler için randevuların çok önceden alınmasında fayda görülmektedir.
- İsveçli iş insanları için zaman kavramı ve dakiklik çok önemlidir. Toplantılar söz verilen saat aralığında gerçekleşir.
- İş ve özel hayat ayırımına önem verirler. İş saatleri dışında / hafta sonu aranmaması tavsiye edilir.
- Kartvizit kullanımı özellikle yeni nesilde yaygın değildir. LinkedIn tercih edilmektedir.
- Ortakların birbirine karşı dürüst olması İsveç iş kültüründe önemli bir yere sahiptir.
- Teslimat için İsveç'teki iş ortaklarını yanıltıcı, gerçekçi olmayan bir tarih verilmemelidir.
- Unvan, rütbe, statü gibi tanımlamalar tercih edilmemektedir. İnsanlar birbirlerine ilk isimleriyle hitap etmektedir.
- İşyerlerinde hiyerarşik sistemden ziyade işbirlikçi bir yönetim tarzı mevcuttur (yatay yapılanma).
- Genellikle yapılan tüm anlaşmaların yazılı ve imzalı olması talep edilmektedir.
- İsveç'te iş ortakları arasında hediyeleşme geleneği bulunmamaktadır.
- İsveçliler fikir ayrılığı nedeniyle tartışmaya girmekten çekinirler.
- İskandinav yaşam tarzı, olması gerektiği kadar felsefesine inanırlar. Gerçeğin abartılmasına karşıdırlar.
- Kişisel konulara girmek hoş karşılanmayabilir. Irkçı, cinsiyetçi şakalar hoş görülmez.
- Toplumlari ile gurur duyan bir millettir. Yaşam sistemi, kültürü konularında eleştiri duymak hoşlarına gitmeyebilir.



## ÖNEMLİ BİLGİLER

- İsveç ile ilgili tüm istatistiki bilgiler: <https://www.scb.se/en/finding-statistics/>
- İsveç'e ihracatta uygulanan gümrük vergileri ve diğer vergiler: <https://trade.ec.europa.eu/access-to-markets/en/home>
- İsveç'e ihracatta yasal gereklilikler ve ürün bazında kurallar: <https://www.tullverket.se/business>
- İsveç'te düzenlenen fuarlar: <https://www.allamassor.se/>
- İsveç'te düzenlenen ihaleler: <https://www.upphandlingsmyndigheten.se/en/> ve <https://www.opic.com/upphandlingar/stockholms-lan/>
- İsveç Ulusal Ticaret Otoritesi'nin İsveç'e ihracatla ilgili oluşturduğu platform: <https://www.kommerskollegium.se/en/open-trade-gate/>
- İsveç'te yerleşik ticaret ve sanayi odaları: <https://www.swedishchambers.se/>
- İsveç'teki yatırım olanaklarına ilişkin bilgiler: <http://www.business-sweden.com/>
- Business Sweden'ın İsveç'le iş yapmakla ilgili bilgilerin yer aldığı 'online tools' alt bağlantıları: <https://www.business-sweden.com/services/learning-centre/online-tools/>
- Dolandırıcılık vakalarına ilişkin şikayet kaydı için: <https://polisen.se/en/> ve <https://polisen.se/om-polisen/kontakt/rpc-kansli-nationella-avdelningar/>



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
TİCARET BAKANLIĞI

## TEŞEKKÜRLER

[stockholm@ticaret.gov.tr](mailto:stockholm@ticaret.gov.tr)

<https://musaviredanisin.ticaret.gov.tr>

Tel: +46-8 661 64 83

IP Tel: 312-204 82 98/99

---